

ΚΥΒΕΛΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
ΑΡ ΓΕΜΗ 186693501000**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ**
ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2025
(27^η Αυγούστου– 31^η Δεκεμβρίου 2025)

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας με την επωνυμία «**ΚΥΒΕΛΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**», αφορά στην περίοδο από την 27^η Αυγούστου έως την 31^η Δεκεμβρίου **2025** και συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις διατάξεις του Ν. 4548/18 (άρθρο 150).

Στην παρούσα Έκθεση όλες οι επιμέρους θεματικές ενότητες, οι οποίες είναι απαραίτητες, με βάση το ως άνω νομοθετικό πλαίσιο, απεικονίζουν με τρόπο αληθή και συνοπτικό πλην όμως ουσιαστικό, όλες τις σχετικές και αναγκαίες κατά τον νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα της Εταιρείας κατά την εν λόγω χρονική περίοδο.

Σκοπός των θεματικών ενότητων της Έκθεσης είναι η ενημέρωση των χρηστών:

- Για τη χρηματοοικονομική θέση, τις επιδόσεις και τα λοιπά πληροφοριακά στοιχεία της Εταιρείας κατά την εξεταζόμενη χρήση
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της εξεταζόμενης χρήσης και την επίδρασή τους στις ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις
- Για τις προοπτικές και τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας
- Για τους κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν για την Εταιρεία
- Για τις συναλλαγές που έγιναν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα μετά την λήξη της εξεταζόμενης χρήσης έως και την σύνταξη της παρούσης.

Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία, στην ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την κλειόμενη χρήση.

1. ΓΕΝΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

1.1 Περιγραφή δραστηριοτήτων

Η εταιρεία «**ΚΥΒΕΛΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**» εδρεύει στον Δήμο Χαλανδρίου.

Την **27.08.2025** καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο με κωδικό εγγράφου 186693501000/Α η Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «**ΚΥΒΕΛΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**» η οποία συστάθηκε με το Ιδρυτικό καταστατικό που συντάχθηκε από τον Συμβολαιογράφο Αθηνών Κορομάντζο Παναγιώτη την 06.08.2025.

1.2. Στόχοι

Σκοπός της εταιρείας είναι:

1. Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη του Δήμου Χαλανδρίου, των υπηρεσιών του, καθώς και ενδεικτικά φορέων του Δημοσίου τομέα, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων και χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων.
2. Η υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής του Δήμου Χαλανδρίου, καθώς και η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης της γεωγραφικής περιοχής του Δήμου Χαλανδρίου, συμπεριλαμβανομένων των έργων υποδομής, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής της.
3. Η ωρίμανση και εκτέλεση τεχνικών έργων, υπηρεσιών και προμηθειών σύμφωνα με τους σκοπούς του, για λογαριασμό του Δήμου Χαλανδρίου, με προγραμματικές ή άλλες νόμιμες συμβάσεις, καθώς και η υποστήριξη τεχνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών δόμησης του Δήμου Χαλανδρίου ή άλλων ΟΤΑ.
4. Η ανάληψη καθηκόντων τεχνικής υπηρεσίας ΟΤΑ.
5. Η βελτίωση του αστικού, περιαστικού και ημιαστικού περιβάλλοντος, η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και η ενεργός προώθηση δράσεων ενεργειακής αειφορίας και ανάπτυξης.
6. Η μελέτη και εκπόνηση έργων πρασίνου που στοχεύουν στην ουσιαστική βελτίωση του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής των δημοτών, μέσα από την αναβάθμιση των υφιστάμενων χώρων πρασίνου ή/και τη δημιουργία νέων χώρων πρασίνου.
7. Η υλοποίηση δράσεων και η λήψη μέτρων που σχετίζονται με την πολιτική προστασία και την αντιμετώπιση εκτάκτων συνθηκών.
8. Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής αυτών.
9. Η βιώσιμη ανάπτυξη - υλοποίηση σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας μέσα από συστήματα μεταφορών χαμηλών ή μηδενικών εκπομπών ρύπων, αξιοποίηση ΑΠΕ, εφαρμογή αναπτυξιακών σχεδίων νέων τεχνολογιών και διαδικασιών για τη βιοοικονομία, εναλλακτική διαχείριση βιολογικών αποβλήτων- βιοενέργεια και την κυκλική οικονομία.
10. Η εκπόνηση μελετών και η διαχείριση χώρων και προγραμμάτων κυκλικής οικονομίας

συμπεριλαμβανομένων συλλογής, μεταφοράς στερεών αποβλήτων, ανακυκλώσιμων υλικών, ενεργειακής αξιοποίησης βιοαποβλήτων.

11. Η συμμετοχή του Αναπτυξιακού Οργανισμού σε προγράμματα, στον σχεδιασμό, εφαρμογή και υλοποίηση Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), χωρικών στρατηγικών και άλλων σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
12. Η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ.
13. Η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης,
14. Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική και τουριστική δραστηριότητα εντός των ορίων του Δήμου Χαλανδρίου, αλλά και εντός των γεωγραφικών ορίων της Περιφέρειας Αττικής, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την ενίσχυση του τουριστικού προϊόντος, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Χαλανδρίου, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών καθώς και η ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού.
15. Η ενίσχυση επενδύσεων και η στήριξη της επιχειρηματικότητας και ιδίως η ανάπτυξη δράσεων μικρομεσαίων επιχειρήσεων.
16. Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας καθώς και για την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων σε δημοτικούς, διαδημοτικούς ή περιφερειακούς σκοπούς.
17. Η δημιουργία προϋποθέσεων για τη σύμμετρη ανάπτυξη του συνόλου του Δήμου Χαλανδρίου από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.
18. Ο σχεδιασμός, εφαρμογή, υλοποίηση, αξιολόγηση και παρακολούθηση εθνικών, ευρωπαϊκών ή διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων συναφών προς τους σκοπούς του καταστατικού.
19. Η ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της υγιούς και βιώσιμης επιχειρηματικής δραστηριότητας, με σκοπό τη διατήρηση των υφισταμένων και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και με ιδιαίτερη βαρύτητα στη νεανική, νεοφυή, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα και η προσέλκυση εγκατάστασης επιχειρήσεων φιλικών προς τον πολίτη – άνθρωπο, τη φύση και το περιβάλλον.
20. Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής και συνοχής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς

κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.

21. Η μελέτη και διαχείριση προγραμμάτων κοινωνικής στέγης.
22. Η μελέτη και διαχείριση προγραμμάτων που αφορούν δημιουργική απασχόληση παιδιών, ΚΔΑΠ, κατασκηνώσεων.
23. Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.
24. Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών, καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας, ανάπτυξης και ψηφιακής σύγκλησης.
25. Η ανάπτυξη προγραμμάτων εκπαίδευσης μέσω κατάλληλης δομής.
26. Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός του ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.
27. Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.
28. Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων.
29. Η διαχείριση πολιτιστικών χώρων.
30. Οι δραστηριότητες των άρθρων 182 και 183 του Ν. 4555/2018 (Α' 133).
31. Η παροχή τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας ΟΤΑ.
32. Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον συνάδει με τις διατάξεις του Ν.4674/2020 και αυτές των Ν. 4735/2020, 4795/2021. 5027/2023 και Ν. 5083/2024 και δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη.

Οι σκοποί της Εταιρείας μπορεί να υλοποιούνται και εκτός του γεωγραφικού χώρου του Δήμου Χαλανδρίου, σε όλη την Ελληνική επικράτεια καθώς και στο εξωτερικό.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς ή να συμμετέχει σε άλλες εταιρείες, φορείς, οργανισμούς, κ.λπ. που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτήν σκοπούς. Ειδικότερα η εταιρεία δύναται να συμμετέχει σε άλλες επιχειρήσεις με συναφείς σκοπούς, που αποβλέπουν στην προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών των Μετόχων.

1.3 Διοίκηση

Η επίβλεψη των εργασιών και η διοίκηση της εταιρείας για την χρήση του 2025, της οποίας η θητεία

είναι έως 10.09.2026, ασκείται από πενταμελές Διοικητικό συμβούλιο και απαρτίζεται από τους κατωτέρω:

Όνομα και επώνυμο	Θέση στο Διοικητικό Συμβούλιο
Ελένη Χριστούλη του Ιωάννη	Πρόεδρος (Εκτελεστικό αξίωμα)
Σοφία Τσάδαρη του Αθανασίου	Διευθύνουσα Σύμβουλος (Εκτελεστικό αξίωμα)
Γεράσιμος Λυμπεράτος του Κοσμά	Μέλος
Σπύρος Νιάκας του Ευαγγέλου	Μέλος
Αθηνάς Τζαλιγοπούλου του Κωνσταντίνου	Μέλος

2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ

Όσον αφορά στην εξέλιξη του κύκλου εργασιών και των αποτελεσμάτων, ο κύκλος εργασιών ήταν μηδενικός κατά το έτος 2025, ενώ τα Αποτελέσματα της χρήσης μετά από φόρους (ζημιές) ανήλθαν στο ποσό ευρώ (3.963,26). Ο Ισολογισμός παρουσιάζει γενικό σύνολο Ενεργητικού και Παθητικού ευρώ 297.396,94.

Αναφερόμενοι στα επιμέρους στοιχεία του ισολογισμού σημειώνουμε τα κάτωθι:

2.1. Για τα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Για τα δεδομένα των Κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων έχουμε να σημειώσουμε τα εξής:

1. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα την **31.12.2025** ανέρχονται στο ποσό ευρώ 297.396,94, καλύπτουν τις ανάγκες της εταιρείας

2.2. Για τους λογαριασμούς του παθητικού

1. Το σύνολο της καθαρής θέσης της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των ευρώ 297.396,94.
2. Οι υποχρεώσεις, όλες βραχυπροθέσμου λήξεως, ανέρχονται στο ποσό ευρώ 1.360,20, το οποίο αναλύεται σε ποσό ευρώ 1.004,30 που αφορά υποχρέωση στον ΕΦΚΑ και ποσό ευρώ 355,90 που φορολογικές υποχρεώσεις. Η εταιρεία είναι σε θέση ανά πάσα στιγμή να αντιμετωπίσει τις τρέχουσες υποχρεώσεις της, χωρίς ιδιαίτερα προβλήματα, διατηρώντας την καλή φήμη της στην αγορά.

2.3 Αποτελέσματα χρήσης

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	
	Χρήση
	27.08.2025 – 31.12.2025
Κύκλος εργασιών	0,00€
Μικτά κέρδη	-3.925,03 €
EBITDA	-3.969,36 €
EBIT	-3.969,36 €
Κέρδη προ φόρων	-3.963,26 €
Κέρδη μετά από φόρους	-3.963,26 €

Ο κύκλος εργασιών για την χρήση 2025 ήταν μηδενικός, καθώς η εταιρία ήταν νεοσυσταθείσα.

Τα μικτά αποτελέσματα ανήλθαν σε ζημιές στο ποσό των ευρώ 3.925,03 για την χρήση 2025.

Τα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), ανήλθαν στο ποσό των ευρώ 3.925,03 για την χρήση 2025.

Τα αποτελέσματα προ φόρων της εταιρείας ανήλθαν για την χρήση σε ζημιές ποσού ευρώ – 3.963,26.

2.5 Διάθεση των αποτελεσμάτων

Τα προς διάθεση αποτελέσματα (ζημιές μετά φόρων) ποσού ευρώ 3.963,26, μεταφέρονται προς συμψηφισμό με μελλοντικά κέρδη.

3. ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

3.1. Εφοδιαστική αλυσίδα

Η εταιρεία προσπαθεί να καλύψει τις ανάγκες της χρησιμοποιώντας έναν επαρκώς διαφοροποιημένο αριθμό προμηθευτών ώστε να περιορίσει την εξάρτηση της και με τη σωστή επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη θα επιτευχθούν οι σκοποί της εταιρείας.

3.2. Προοπτικές για την νέα χρονιά

Για την επόμενη χρήση, η εταιρεία προγραμματίζει την αξιοποίηση ευρωπαϊκών πόρων, με στόχο τη βελτίωση της οικονομικής της κατάστασης.

3.3. Κυριότεροι κίνδυνοι

Κίνδυνος τιμών αγοράς αποθεμάτων / υπηρεσιών

Η Εταιρεία, παρέχοντας υπηρεσίες επιστημονικών τεχνικών συμβουλών και διοικητικές υπηρεσίες που σχετίζονται με αναπτυξιακά προγράμματα πολλαπλών στόχων, εκτίθεται περιορισμένα σε κινδύνους τιμών υπηρεσίας καθόσον αυτές συμφωνούνται και ορίζονται με συμβάσεις πριν την ανάληψη οποιουδήποτε έργου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν διενεργεί συναλλαγές σε συνάλλαγμα και συνεπώς δεν υπάρχει τέτοιος κίνδυνος.

Κίνδυνος επιτοκίων

Η Εταιρεία δεν έχει στο ενεργητικό της έντοκα στοιχεία, τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές είναι ανεξάρτητα από μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων.

Λόγω μη ύπαρξης τραπεζικής-δανειακής επιβάρυνσης δεν υπάρχει τέτοιος κίνδυνος.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία παρέχει υπηρεσίες αποκλειστικά σε αναγνωρισμένα και φερέγγυα αντισυμβαλλόμενα μέρη.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει κίνδυνο ρευστότητας και το κεφάλαιο κίνησης είναι θετικό.

Κεφαλαιουχικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν διατρέχει κεφαλαιουχικό κίνδυνο καθώς οι βασικοί δείκτες ρευστότητας αποτυπώνουν ικανοποιητική ρευστότητα και επάρκεια σε κεφάλαιο κίνησης.

4. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΘΕΜΑΤΑ**Συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία**

Όλες οι δραστηριότητες εκτελούνται σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, τις απαιτήσεις και προδιαγραφές προστασίας του περιβάλλοντος ελαχιστοποιώντας κάθε τύπου όχληση.

5. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

Στην εταιρεία υπηρετεί ένα άτομο ως τακτικό προσωπικό ορισμένου χρόνου.

6. ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Στην κλειόμενη χρήση δεν έχουν προκύψει μη χρηματοοικονομικοί δείκτες που να χρήζουν αναφοράς.

7. ΛΟΙΠΑ ΘΕΜΑΤΑ**7.1. Προβλεπόμενη εξέλιξη**

Η Εταιρεία, ως νεοϊδρυθείσα, προσβλέπει στη βελτίωση των οικονομικών της αποτελεσμάτων.

7.2. Έρευνα και ανάπτυξη

Η εταιρεία δε διεξάγει έρευνα και δε διαθέτει τμήμα ανάπτυξης.

7.3. Υποκαταστήματα

Δεν υπάρχουν υποκαταστήματα της εταιρείας.

7.4. Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία υποβολής της παρούσας έκθεσης

Κανένα γεγονός δεν υφίσταται, που θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά την οικονομική θέση και την πορεία της εταιρείας.

Εντός του 2026 και μέχρι σήμερα η εταιρεία έχει:

Α) συνάψει δύο προγραμματικές συμβάσεις με τον Δήμο Χαλανδρίου, ήτοι 1) την προγραμματική σύμβαση με αρ. πρωτ. 23305/09.07.2026 (ΑΔΑ: 9Β2ΥΩΗΔ-ΡΛΟ) με αντικείμενο την «Τεχνική Υποστήριξη Δήμου Χαλανδρίου για μελέτες ανάπλασης οδών», συνολικού προϋπολογισμού 199.975,19€ και 2) την προγραμματική σύμβαση με αρ. πρωτ. 23306/09.07.2026 (ΑΔΑ: ΡΞΔΔΩΗΔ-ΑΡΡ) με αντικείμενο την «Τεχνική Υποστήριξη Δήμου Χαλανδρίου για την

επίβλεψη του έργου Ανακατασκευής και Ανάπλασης στην Περιοχή της Τούφας επί των οδών Ολύμπου & Μεταμορφώσεως και πέριξ αυτών και στην περιοχή του Κάτω Χαλανδρίου επί της οδού Σοφοκλή Βενιζέλου και πέριξ αυτής, με Α.Μ 1/23», συνολικού προϋπολογισμού 190.000,00€.

Β) ως προς το σκέλος χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων η εταιρεία έχει εγκριθεί ως εταίρος στο έργο με τίτλο «Reducing Impact of Plastic Pollution through Learning & Engagement», στο πλαίσιο της Πρόσκλησης HORIZON-MISS-2025-03 / HORIZON-MISS-2025-03-OCEAN-02, συνολικού ποσού 5.547.215,36€, από το οποίο ποσό 335.017,86€ αφορά στην ΚΥΒΕΛΗ ΜΑΕ με ίδια συμμετοχή 30%

Χαλάνδρι, 20 Αυγούστου 2026

**Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΕΛΕΝΗ ΧΡΙΣΤΟΥΛΗ
ΑΡ. ΤΑΥΤ. ΑΡ.095943**

**Η ΔΙΕΥΘΥΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΣΟΦΙΑ ΤΣΑΔΑΡΗ
ΑΡ. ΤΑΥΤ. Α.01326223**